

Investitionsfähigkeit herstellen - Potentiale freiwilliger Konsolidierungsmaßnahmen

Zielgruppe

Bürgermeister/-innen, Beigeordnete, Fach- und Führungskräfte aus Finanzverwaltungen und Fachämtern; Bedienstete, die bei der Investitionsplanung mitwirken

Ihr Nutzen

Die Sicherstellung der dauernden Leistungsfähigkeit einer Kommune erfordert unzweifelhaft eine angemessene Investitionstätigkeit. Was angemessen und erforderlich ist, hängt aber von vielen regionalen und spezifischen Faktoren ab. Maßnahmen der freiwilligen Haushaltskonsolidierung sollen helfen, eine angemessene Investitionstätigkeit sicherzustellen. Ein wesentlicher Baustein ist ebenso die strukturierte und umfassende Analyse der Haushaltslage, die nicht bei den reinen Haushaltsdaten stehen bleibt, sondern auch den Investitions- und Instandhaltungsbedarf in den Blick nimmt. Nur unter Beachtung der strukturellen Rahmenbedingungen und des tatsächlichen Konsolidierungsbedarfs lässt sich ermitteln, ob ein strukturell ausgeglichener Haushalt vorliegt. Im dritten Abschnitt des Seminars werden dann konkrete Konsolidierungspotentiale besprochen.

Inhalt

1. Strukturelle Rahmenbedingungen
 - Analyse der Struktur- und Rahmendaten
 - Erstellung des kommunalen Profils (Was ist uns wichtig? Was macht unsere Kommune aus?)
 - Ursachen für eine angespannte Haushaltslage
 - Rechtsgrundlagen und Vorgaben zur Haushaltskonsolidierung
2. Ermittlung Konsolidierungsbedarf
 - Haushaltsanalyse
 - Strukturell und dauerhaft ausgeglichener Haushalt
 - Kennzahlenanalyse und Benchmarking
 - Instandhaltungsbedarf Gebäudemanagement
 - Werterhaltung der kommunalen Infrastruktur
3. Analyse von Konsolidierungspotentialen
 - strategische Ausrichtung der Kommune - ein unterschätztes Konsolidierungsfeld
 - Konsolidierungspotentiale in den Bereichen Verwaltungsorganisation, Finanzen, der freiwilligen Aufgaben
 - dauerhafte Konsolidierung durch Investitionen
 - die angemessene Nettoinvestitionsrate ermitteln

Dozent

B & P Gesellschaft für kommunale Beratung mbH

Nummer

D-05-42/19

Neuer Termin

19. August 2019 von 09:00 bis ca. 16:00 Uhr

Ort

SKSD, Schulgasse 2, 01067 Dresden (Raum s. Aushang 5. Etage)

Entgelt

109,00 € Mitglieder des Zweckverbandes
142,00 € Nichtmitglieder