

Zertifikatslehrgang für Führungskräfte in der öffentlichen Verwaltung

Zertifikat „Kommunale Führungskraft (SKSD)“

Zielgruppe Beschäftigte in leitenden Positionen und zukünftige Führungskräfte

Ihr Nutzen

1. Sicherheit und Klarheit in der Führungsrolle
2. Verbesserung Führungsverhalten insbesondere in Hinblick auf Wertschätzung, Motivation und lösungsfokussierte Kommunikation
3. Kenntnis der wichtigsten Führungsinstrumente mit situativ zielführender Anwendung
4. Offene Feedback-Kultur als Basis einer lernenden Organisation
5. Effektive Leitung von Teambesprechungen
6. Tragfähige Lösungsentwicklung gemeinsam mit dem Team
7. Anwendung der Methoden zur Konfliktprevention und -lösung
8. Fähigkeit, Projekte zu initiieren, Konzepte und Ablaufpläne zu erstellen und das konstruktive Miteinander zu organisieren
9. Bildung von Netzwerken

Rahmenbedingungen und Aufbau

Die modulare Fortbildung besteht aus 6 aufeinander aufbauenden Modulen á 2 Tage. Der Abstand zwischen den Modulen beträgt 1 bis 2 Monate, sodass die Teilnehmer:innen in der Zwischenzeit Erfahrungen mit der Umsetzung der Inhalte sammeln können. Im Anschluss daran gibt der Praxistransfer-Workshop die Plattform zum Erfahrungsaustausch bei der Umsetzung in der Führungspraxis. Die Gruppen sollten möglichst gleich bleiben, sodass ein WIR-Gefühl und gute Vernetzungen entstehen und auf gemeinschaftlich Gelerntes / Erlebtes zurückgegriffen werden kann.

Methodik und Didaktik

Entscheidend für den Erfolg dieser modularen Fortbildung ist, dass Erkenntnisse und Wissen tatsächlich in der Praxis umgesetzt werden. Dies wird erreicht, indem an vorhandenem Wissen angeknüpft und die Motivation durch erfahrungsorientierte Übungen ausgelöst wird. Der Nutzen vermittelter Werkzeuge ist bereits im Training spürbar. Wünsche und Bedürfnisse werden bei der Schwerpunktsetzung und Vertiefung berücksichtigt.

Nummer F-15-01/24

Termine

26./27. März 2024 von 09:00 bis ca. 16:00 Uhr
Neuer Termin 16./17. Mai 2024 von 09:00 bis ca. 16:00 Uhr
6./7. Juni 2024 von 09:00 bis ca. 16:00 Uhr
5./6. September 2024 von 09:00 bis ca. 16:00 Uhr
22./23. Oktober 2024 von 09:00 bis ca. 16:00 Uhr
21./22. November 2024 von 09:00 bis ca. 16:00 Uhr
15./16. April 2025 Uhrzeit wird individuell vereinbart

Ort SKSD, Schulgasse 2, 01067 Dresden (Raum s. Aushang 5. Etage)

Entgelt

2.394,00 € Mitglieder des Zweckverbandes
3.108,00 € Nichtmitglieder

Zu allen neuen Veranstaltungen, neuen Terminen und Last-Minute-Angeboten können Sie sich auf www.skسد.de informieren.

Zertifikatslehrgang für Führungskräfte in der öffentlichen Verwaltung Modul I

Führungsaufgaben und Führungspersönlichkeit

Zielgruppe	Beschäftigte in leitenden Positionen und zukünftige Führungskräfte der öffentlichen Verwaltung
Ihr Nutzen	Sicherheit und Klarheit in der Führungsrolle
Inhalt	<ol style="list-style-type: none">1. Rolle der Führungskraft2. Führungspersönlichkeit3. Führungsaufgaben4. Führungsstile und deren Auswirkungen5. Situativ richtig führen6. Konkrete Fallarbeit an Themen aus der Praxis
Dozent	Martin Meissner (Trainer, Berater, Coach)

Nummer	F-15-01/24
Termin Ort	26./27. März 2024 von 09:00 bis ca. 16:00 Uhr SKSD, Schulgasse 2, 01067 Dresden (Raum s. Aushang 5. Etage)

Zu allen neuen Veranstaltungen, neuen Terminen und Last-Minute-Angeboten können Sie sich auf www.skds.de informieren.

Zertifikatslehrgang für Führungskräfte in der öffentlichen Verwaltung Modul II

Führungsinstrumente und effektive Führungskommunikation

Zielgruppe	Beschäftigte in leitenden Positionen und zukünftige Führungskräfte der öffentlichen Verwaltung
Ihr Nutzen	<p>Verbesserung Führungsverhalten insbesondere in Hinblick auf Wertschätzung, Motivation und lösungsfokussierte Kommunikation</p> <p>Kenntnis der wichtigsten Führungsinstrumente mit situativ zielführender Anwendung</p>
Inhalt	<ol style="list-style-type: none">1. Sich und andere erkennen, individuell richtig führen, fördern und delegieren2. Motivation als Leistungsfaktor erkennen und zielgerichtet in der Praxis nutzen3. Das Mitarbeitergespräch als zentrales Führungsinstrument4. Das persönliche Kommunikationsverhalten5. Aktives Zuhören als Grundlage partnerzentrierter Kommunikation6. Feedback als Chance für eine lernende Organisation nutzen
Dozent	Martin Meissner (Trainer, Berater, Coach)

Nummer F-15-01/24

Neuer Termin **16./17. Mai 2024** von 09:00 bis ca. 16:00 Uhr

Ort SKSD, Schulgasse 2, 01067 Dresden (Raum s. Aushang 5. Etage)

Zu allen neuen Veranstaltungen, neuen Terminen und Last-Minute-Angeboten können Sie sich auf www.skds.de informieren.

Zertifikatslehrgang für Führungskräfte in der öffentlichen Verwaltung Modul III

Zeit- und Selbstmanagement

Zielgruppe	Beschäftigte in leitenden Positionen und zukünftige Führungskräfte der öffentlichen Verwaltung
Ihr Nutzen	Offene Feedback-Kultur als Basis einer lernenden Organisation Effektive Leitung von Teambesprechungen
Inhalt	<ol style="list-style-type: none">1. Klarheit im Erkennen von Arbeitsschwerpunkten2. Umgang mit unserem „inneren Schweinehund“3. Umgang mit Zeitdieben und Störungen4. Zeitmanagement, Schaffung von Freiräumen5. Hilfreiche Grundprinzipien für den Umgang mit Zeit6. Umgang mit Stress / persönliche Balance
Dozent	Martin Meissner (Trainer, Berater, Coach)

Nummer	F-15-01/24
Termin	6./7. Juni 2024 von 09:00 bis ca. 16:00 Uhr
Ort	SKSD, Schulgasse 2, 01067 Dresden (Raum s. Aushang 5. Etage)

Zu allen neuen Veranstaltungen, neuen Terminen und Last-Minute-Angeboten können Sie sich auf www.skds.de informieren.

Zertifikatslehrgang für Führungskräfte in der öffentlichen Verwaltung Modul IV

Teampotenziale durch gelungene Moderation nutzbar machen

Zielgruppe	Beschäftigte in leitenden Positionen und zukünftige Führungskräfte der öffentlichen Verwaltung
Ihr Nutzen	Tragfähige Lösungsentwicklung gemeinsam mit dem Team
Inhalt	<ol style="list-style-type: none">1. Methoden und Übungen zu effektiven Durchführung von Teambesprechungen2. Rolle des Moderators/der Moderatorin und Regeln in der Moderation3. Aufbau und Instrumente zur Moderation von Lösungsfindungen4. Methoden zur Ideen- und Entscheidungsfindung5. Steuerung von gruppendynamischen Prozessen6. Übungen anhand von Fallbeispielen aus der Praxis
Dozent	Martin Meissner (Trainer, Berater, Coach)

Nummer	F-15-01/24
Termin	5./6. September 2024 von 09:00 bis ca. 16:00 Uhr
Ort	SKSD, Schulgasse 2, 01067 Dresden (Raum s. Aushang 5. Etage)

Zu allen neuen Veranstaltungen, neuen Terminen und Last-Minute-Angeboten können Sie sich auf www.skds.de informieren.

Zertifikatslehrgang für Führungskräfte in der öffentlichen Verwaltung Modul V

Argumentation, Verhandlungsführung und Konfliktlösungen

Zielgruppe	Beschäftigte in leitenden Positionen und zukünftige Führungskräfte der öffentlichen Verwaltung
Ihr Nutzen	Anwendung der Methoden zur Konfliktprävention und -lösung
Inhalt	<ol style="list-style-type: none">1. Konzepte zur Entwicklung von schlüssigen Argumentationskonzepten2. Verhandlungsstrategien entwerfen und situativ anpassen3. Konflikte frühzeitig erkennen4. Konflikte aktiv lösen - Interventionstechniken5. Win-Win-Strategien zur kooperativen Konfliktlösung6. Gesprächs-Simulationen aus der Praxis
Dozent	Martin Meissner (Trainer, Berater, Coach)

Nummer	F-15-01/24
Termin	22./23. Oktober 2024 von 09:00 bis ca. 16:00 Uhr
Ort	SKSD, Schulgasse 2, 01067 Dresden (Raum s. Aushang 5. Etage)

Zu allen neuen Veranstaltungen, neuen Terminen und Last-Minute-Angeboten können Sie sich auf www.skds.de informieren.

Zertifikatslehrgang für Führungskräfte in der öffentlichen Verwaltung Modul VI

Veränderungsprozesse und Projekte zum Erfolg bringen

Zielgruppe	Beschäftigte in leitenden Positionen und zukünftige Führungskräfte der öffentlichen Verwaltung
Ihr Nutzen	Fähigkeit, Projekte zu initiieren, Menschen für das Mitgestalten zu begeistern, Konzepte und Ablaufpläne zu erstellen und das konstruktive Miteinander zu organisieren
Inhalt	<ol style="list-style-type: none">1. Chancen und Notwendigkeiten von Veränderungen2. Projekte als Instrument, um Veränderungen gemeinschaftlich voranzubringen3. Konzepte und Strukturen von Projekten4. Zielentwicklung und Projektvorbereitung5. Rollen und Kompetenzen in Projekten6. Methoden der Projektplanung und -steuerung7. Kommunikations- und Führungsaspekte in Projektteams8. Projektumwelten und Projektmarketing
Dozent	Martin Meissner (Trainer, Berater, Coach)

Nummer F-15-01/24

Termin **21./22. November 2024** von 09:00 bis ca. 16:00 Uhr

Ort SKSD, Schulgasse 2, 01067 Dresden (Raum s. Aushang 5. Etage)

Zu allen neuen Veranstaltungen, neuen Terminen und Last-Minute-Angeboten können Sie sich auf www.skds.de informieren.

Zertifikatslehrgang für Führungskräfte in der öffentlichen Verwaltung Modul VII

Praxistransfer

Zielgruppe	Beschäftigte in leitenden Positionen und zukünftige Führungskräfte der öffentlichen Verwaltung
Ihr Nutzen	Bildung von Netzwerken
Inhalt	<ol style="list-style-type: none">1. Erfahrungen<ul style="list-style-type: none">- kollegialer Austausch zur Umsetzung der behandelten Themen- Fallarbeit und vertiefender Wissensinput zu aktuellen Themen der Teilnehmer2. Blick in die Zukunft<ul style="list-style-type: none">- Entwicklung von persönlichen Aktionsplänen (PAP)- Entwicklung von Strategien zur Meisterung von bevorstehenden Herausforderungen3. Netzwerkarbeit und gegenseitiges Coaching
Dozent	Martin Meissner (Trainer, Berater, Coach)

Nummer	F-15-01/24
Termin	15./16. April 2025
Ort	SKSD, Schulgasse 2, 01067 Dresden (Raum s. Aushang 5. Etage)

Zu allen neuen Veranstaltungen, neuen Terminen und Last-Minute-Angeboten können Sie sich auf www.skسد.de informieren.