

Moderierte Lösungsfindung

Methoden zur Ideen- und Entscheidungsfindung und der Problemlösung

Zielgruppe	Führungskräfte der öffentlichen Verwaltung, die vor der Aufgabe stehen, mit Menschen unterschiedlicher Interessen und Standpunkte tragfähige Lösungen zu entwickeln
Ihr Nutzen	Eine der wahrscheinlich wichtigsten Fähigkeiten einer Führungskraft ist es, Entscheidungen zu treffen, die nicht nur „richtig“ sind, sondern auch von den Beteiligten getragen werden. Dazu sind alle relevanten Aspekte zu erfassen und zu bewerten. Es gilt, gemeinschaftlich Lösungen zu entwickeln und verbindliche Maßnahmen zu vereinbaren. Dabei werden die Beteiligten zu Mitgestaltern. Das schafft Transparenz und sichert die engagierte Mitarbeit bei der Zielerreichung. Nach dem Training gelingt es Ihnen, Workshops zu leiten und zu komplexen Themen, tragfähige Lösungen zu entwickeln.
Inhalt	1. Rolle des Moderators/der Moderatorin und Regeln in der Moderation 2. Der Moderationszyklus 3. Elemente der Moderation und deren zielführender Einsatz 4. Bestimmung von Zielen und Rahmenbedingungen 5. Methoden zur Ideen- und Entscheidungsfindung 6. Visualisierung als wichtiges Hilfsmittel zur Prozesssteuerung 7. Moderation von Lösungsentwicklungen 8. Entwicklung von verbindlichen Maßnahmenplänen im Konsens 9. Steuerung von Diskussionen 10. Umgang mit Konflikten
Methoden	In einer offenen Trainingsatmosphäre lernen Sie die Werkzeuge zur Moderierten Lösungsfindung kennen und üben deren Anwendung anhand von Fallbeispielen aus Ihrem konkreten Berufsleben. Reflexionen und persönliches Feedback optimieren den ganz individuellen Stil.
Dozent	Martin Meissner (Diplomingenieur, Managementtraining & -beratung)
Nummer	F-01-39/19
Termin	9./10. April 2019 von 09:00 bis ca. 16:00 Uhr
Ort	SKSD, Schulgasse 2, 01067 Dresden (Raum s. Aushang 5. Etage)
Entgelt	278,00 € Mitglieder des Zweckverbandes 360,00 € Nichtmitglieder