

# Web-Seminar: Leistungsentgelt § 18 TVÖD und Alternatives Entgeltanreiz-System § 18 a TVÖD

---

**Zielgruppe** Führungskräfte, die jährliche Leistungsbeurteilungsgespräche zur Festsetzung des nach § 18 TVÖD-VKAS vorgesehene Leistungsentgelt, Mitglieder von Personalvertretungen und Betrieblichen Kommissionen

---

**Ihr Nutzen** Gem. § 18 TVÖD-VKA sind mit den Beschäftigten jährlich Mitarbeitergespräche auf der Grundlage von Dienstvereinbarungen zu führen. Dies geschieht entweder durch das Verfahren einer systematischen Leistungsbeurteilung und /oder durch Zielvereinbarungen.  
Das WebSeminar behandelt die hierfür von den Führungskräften benötigten methodischen Grundlagen der Leistungsfeststellung und Leistungsbewertung. Neben den aus den jeweiligen Dienstvereinbarungen sich ergebenden formellen und materiellrechtlichen Anforderungen an die Beurteilungsverfahren werden praxistaugliche Hinweise für das Führen von strukturierten Mitarbeitergesprächen und die Erarbeitung von Zielvereinbarungen vermittelt.

- Inhalt**
1. § 18 TVÖD Verfahren zur Festlegung des Leistungsentgelts-Dienstvereinbarungen
  2. Mitarbeitergespräche als zentrales Führungsinstrument
  3. Unterjährige Vorbereitung des Leistungsbeurteilungsgesprächs
  4. Verfahren der systematischen Leistungsvereinbarung
  5. Das 1x1 des Bewertens und Prüfens, Fehlerquellen
  6. Grundlagen der Kommunikation im Büroalltag
  7. Vorbereitung des strukturierten Mitarbeitergesprächs
  8. Regeln des Mitarbeitergesprächs
  9. Ablauf des Mitarbeitergesprächs
  10. Ziele finden, formulieren und vereinbaren
  11. Abschluss von Zielvereinbarungen

**Hinweis** Ihre Teilnahme erfolgt über Zugangsdaten für unsere Lernwelt, die Sie mit Ihrer Erstanmeldung zu einem Web-Seminar beim SKSD erhalten.

---

**Nummer** web-C-09-10/25

**Termin** **25. September 2025** von 09:00 bis 14:30 Uhr

**Entgelt** 105,00 € Mitglieder des Zweckverbandes  
137,00 € Nichtmitglieder