

# Vom Kollegen zur Führungskraft

## Rollenwechsel ohne Reibungen und Startschwierigkeiten

---

**Zielgruppe** Führungskräfte der öffentlichen Verwaltung, die in ihrem bisherigen Aufgabenbereich eine Führungsfunktion übernommen haben bzw. übernehmen sowie Mitarbeiter/-innen mit stellvertretender Führungsfunktion

---

**Ihr Nutzen** Das Seminar unterstützt Sie, in Ihrer neuen Rolle als Führungskraft die persönliche Autorität zu stärken und moderne Führungsmethoden einzusetzen. Sie reflektieren Ihr eigenes Führungsverhalten und lernen Möglichkeiten kennen, ein ausgewogenes Verhältnis von Nähe und Distanz zu Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter zu entwickeln.

**Inhalt**

1. Rolle als Führungskraft
  - Anforderungen an Führungskräfte
  - Schlüsselfragen bei der Übernahme von Führungsfunktionen im eigenen Team
2. Führungsstil
  - Grundmotivation als Führungskraft
  - persönliche Autorität aufbauen
3. Nähe und Distanz
  - Regelvereinbarung im persönlichen Gespräch
  - Anfeindungen bzw. kumpelhaftem Verhalten widerstehen
4. Methodische Aspekte bei wichtigen Führungsaufgaben
  - Aufgaben delegieren
  - Mitarbeiter/-innen motivieren
5. Selbstmanagement
  - Prioritäten setzen und „Nein - Sagen“
  - innere Balance entwickeln

**Dozent** Dr. Lutz Kehler (Trainer für Organisations- und Personalentwicklung, Wirtschaftsmediator, Coach und Teamcoach)

---

**Nummer** F-07-03/19

**Termin** **15./16. April 2019** von 09:00 bis ca. 16:00 Uhr

**Ort** SKSD, Schulgasse 2, 01067 Dresden (Raum s. Aushang 5. Etage)

**Entgelt** 218,00 € Mitglieder des Zweckverbandes  
284,00 € Nichtmitglieder