

"Wo kommen die Zahlen her?"

Haushaltsansätze sachgerecht planen

Zielgruppe	Bürgermeister:innen, Mitarbeiter:innen Kämmerei, Haushalt, Rechnungsprüfungsamt, Kämmerinnen/Kämmerer
Ihr Nutzen	Im Seminar sollen Anregungen und Wege aufgezeigt werden, wie bestimmte Haushaltsansätze zu ermitteln sind. Es ist häufig zu beobachten, dass den Haushaltsansätzen die begründenden Unterlagen fehlen und Zusammenhänge im Haushalt nicht berücksichtigt werden. In der Folge ist ein starkes Auseinanderfallen der Planwerte zu den Ist-Werten zu beobachten. Dies führt zu einer Vielzahl an Problemen bei der Haushaltsaufstellung und Haushaltsbewirtschaftung. Häufig können nur unter großen Anstrengungen die Gesetzmäßigkeiten zum Haushaltsausgleich erfüllt und wichtige Maßnahmen nicht umgesetzt werden. Ziel einer guten Haushaltsplanung sollte immer sein, die Ansätze für künftige Jahre auf der Grundlage der Analyse der Ist-Werte zu planen. Genau an dieser Stelle setzt das Seminar an und zeigt Lösungen auf.
Inhalt	<ol style="list-style-type: none">1. Grundlagen der Haushaltsplanung (Planungsgrundsätze)2. Planung der Ertragsseite<ul style="list-style-type: none">- Planung von Steuereinnahmen- Planung von Schlüsselzuweisungen (inkl. Funktionsweise FAG)- Planung von Gebühren, Beiträgen und Entgelten3. Planung ausgewählter Positionen der Aufwandseite<ul style="list-style-type: none">- Planung der Personalaufwendungen- Planung von Kosten der Gebäudebewirtschaftung- Planung von Umlagen4. Planung von Investitions- und Instandhaltungsmaßnahmen5. Planung des Finanzhaushaltes<ul style="list-style-type: none">- Planung von Investitions- und Liquiditätskrediten- Planung von Übertragungen- Darstellung der Liquiditätsbestände6. Von der Haushaltsplanung zur Haushaltssteuerung<ul style="list-style-type: none">- Umgang mit dem Ergebnis- Analyse der Ist-Zahlen- Plausibilisierung von Planansätzen- Budgetierung als Planungsinstrument- Haushaltseckwerte
Dozent	B & P Management- und Kommunalberatung GmbH
Nummer	D-05-56/24
Termin	14. August 2024 von 09:00 bis ca 16:00 Uhr
Ort	SKSD, Schulgasse 2, 01067 Dresden (Raum s. Aushang 5. Etage)
Entgelt	128,00 € Mitglieder des Zweckverbandes 166,00 € Nichtmitglieder