# Zertifizierte Führungskraft in der öffentlichen Verwaltung

Zertifikat "Kommunale Führungskraft (SKSD)"

### **Zielgruppe**

Beschäftigte in leitenden Positionen und zukünftige Führungskräfte

#### Ihr Nutzen

- 1. Sicherheit und Klarheit in der Führungsrolle
- Verbesserung Führungsverhalten insbesondere in Hinblick auf Wertschätzung, Motivation und lösungsfokussierte Kommunikation
- Kenntnis der wichtigsten Führungsinstrumente mit situativ zielführender Anwendung
- 4. Offene Feedback-Kultur als Basis einer lernenden Organisation
- 5. Effektive Leitung von Teambesprechungen
- 6. Tragfähige Lösungsentwicklung gemeinsam mit dem Team
- 7. Anwendung der Methoden zur Konfliktprävention und -lösung
- 8. Fähigkeit, Projekte zu initiieren, Konzepte und Ablaufpläne zu erstellen und das konstruktive Miteinander zu organisieren
- 9. Bildung von Netzwerken

### Rahmenbedingungen und Aufbau

Die modulare Fortbildung besteht aus 6 aufeinander aufbauenden Modulen á 2 Tage. Der Abstand zwischen den Modulen beträgt 1 bis 2 Monate, sodass die Teilnehmer:innen in der Zwischenzeit Erfahrungen mit der Umsetzung der Inhalte sammeln können. Im Anschluss daran gibt der Praxistransfer-Workshop die Plattform zum Erfahrungsaustausch bei der Umsetzung in der Führungspraxis. Die Gruppen sollten möglichst gleich bleiben, sodass ein WIR-Gefühl und gute Vernetzungen entstehen und auf gemeinschaftlich Gelerntes / Erlebtes zurückgegriffen werden kann

#### Methodik und Didaktik

Entscheidend für den Erfolg dieser modularen Fortbildung ist, dass Erkenntnisse und Wissen tatsächlich in der Praxis umgesetzt werden. Dies wird erreicht, indem an vorhandenem Wissen angeknüpft und die Motivation durch erfahrungsorientierte Übungen ausgelöst wird. Der Nutzen vermittelter Werkzeuge ist bereits im Training spürbar. Wünsche und Bedürfnisse werden bei der Schwerpunktsetzung und Vertiefung berücksichtigt.

Nummer	F-15-01/26	
Termine	3./4. März 2026 von 09:00 bis ca. 16:00 Uhr 31. März/1. April 2026 von 09:00 bis ca. 16:00 Uhr 28./29. April 2026 von 09:00 bis ca. 16:00 Uhr 19./20. Mai 2026 von 09:00 bis ca. 16:00 Uhr 9./10. Juni 2026 von 09:00 bis ca. 16:00 Uhr 1./2. September 2026 von 09:00 bis ca. 16:00 Uhr 23./24. Februar 2027 Uhrzeit wird individuell vereinbart	
Ort	SKSD, Schulgasse 2, 01067 Dresden (Raum s. Infotafel 5. Etage)	
Entgelt	2.198,00 € Mitglieder des Zweckverbandes 2.856,00 € Nichtmitglieder	

# Zertifizierte Führungskraft in der öffentlichen Verwaltung Modul I

Führungsaufgaben und Führungspersönlichkeit

Zielgruppe	Beschäftigte in leitenden Positionen und zukünftige Führungskräfte der öffentlichen Verwaltung
Ihr Nutzen	Sicherheit und Klarheit in der Führungsrolle
Inhalt	1. Rolle der Führungskraft
	2. Führungspersönlichkeit
	3. Führungsaufgaben
	4. Führungsstile und deren Auswirkungen
	5. Situativ richtig führen
	6. Konkrete Fallarbeit an Themen aus der Praxis
Dozent	Martin Meissner

Nummer	F-15-01/26
Termin	<b>3./4. März 2026</b> von 09:00 bis ca. 16:00 Uhr
Ort	SKSD Schulgasse 2 01067 Dresden (Raum's Infotafel 5 Etage)

# Zertifizierte Führungskraft in der öffentlichen Verwaltung Modul II

Führungsinstrumente und effektive Führungskommunikation

Zie	gru	ope	Е

Beschäftigte in leitenden Positionen und zukünftige Führungskräfte der öffentlichen Verwaltung

#### Ihr Nutzen

Verbesserung Führungsverhalten insbesondere in Hinblick auf Wertschätzung, Motivation und lösungsfokussierte Kommunikation

Kenntnis der wichtigsten Führungsinstrumente mit situativ zielführender Anwendung

#### Inhalt

- Sich und andere erkennen, individuell richtig führen, fördern und delegieren
- Motivation als Leistungsfaktor erkennen und zielgerichtet in der Praxis nutzen
- 3. Das Mitarbeitergespräch als zentrales Führungsinstrument
- 4. Das persönliche Kommunikationsverhalten
- 5. Aktives Zuhören als Grundlage partnerzentrierter Kommunikation
- 6. Feedback als Chance für eine lernende Organisation nutzen

#### **Dozent**

Martin Meissner

Nummer F-15-01/26

Termin 31. März/1. April 2026 von 09:00 bis ca. 16:00 Uhr

Ort SKSD, Schulgasse 2, 01067 Dresden (Raum s. Infotafel 5. Etage)

# Zertifizierte Führungskraft in der öffentlichen Verwaltung Modul III

Zeit- und Selbstmanagement

Zielgruppe	Beschäftigte in leitenden Positionen und zukünftige Führungskräfte de öffentlichen Verwaltung	
Ihr Nutzen	Offene Feedback-Kultur als Basis einer lernenden Organisation Effektive Leitung von Teambesprechungen	
Inhalt	<ol> <li>Klarheit im Erkennen von Arbeitsschwerpunkten</li> <li>Umgang mit unserem "inneren Schweinehund"</li> <li>Umgang mit Zeitdieben und Störungen</li> <li>Zeitmanagement, Schaffung von Freiräumen</li> <li>Hilfreiche Grundprinzipien für den Umgang mit Zeit</li> </ol>	
	6. Umgang mit Stress / persönliche Balance	
Dozent	Martin Meissner	

**Nummer** F-15-01/26

**Termin 28./29. April 2026** von 09:00 bis ca. 16:00 Uhr

Ort SKSD, Schulgasse 2, 01067 Dresden (Raum s. Infotafel 5. Etage)

### Zertifizierte Führungskraft in der öffentlichen Verwaltung Modul IV

Teampotenziale durch gelungene Moderation nutzbar machen

	machen		
Zielgruppe	Beschäftigte in leitenden Positionen und zukünftige Führungskräfte öffentlichen Verwaltung		
Ihr Nutzen	Tragfähige Lösungsentwicklung gemeinsam mit dem Team		
Inhalt	<ol> <li>Methoden und Übungen zu effektiven Durchführung von Teambesprechungen</li> </ol>		
	2. Rolle des Moderators/der Moderatorin und Regeln in der Moderation		
	3. Aufbau und Instrumente zur Moderation von Lösungsfindungen		
	4. Methoden zur Ideen- und Entscheidungsfindung		
	5. Steuerung von gruppendynamischen Prozessen		
	6. Übungen anhand von Fallbeispielen aus der Praxis		

**Dozent** Martin Meissner

Nummer F-15-01/26

**Termin 19./20. Mai 2026** von 09:00 bis ca. 16:00 Uhr

Ort SKSD, Schulgasse 2, 01067 Dresden (Raum s. Infotafel 5. Etage)

Inhalt

### Zertifizierte Führungskraft in der öffentlichen Verwaltung Modul V

Argumentation, Verhandlungsführung und Konfliktlösungen

Zielgruppe Beschäftigte in leitenden Positionen und zukünftige Führungskräfte der öffentlichen Verwaltung

Ihr Nutzen Anwendung der Methoden zur Konfliktprävention und -lösung

1. Konzepte zur Entwicklung von schlüssigen Argumentationskonzepten

2. Verhandlungsstrategien entwerfen und situativ anpassen

3. Konflikte frühzeitig erkennen

4. Konflikte aktiv lösen - Interventionstechniken

5. Win-Win-Strategien zur kooperativen Konfliktlösung

Gesprächs-Simulationen aus der Praxis

**Dozent** Martin Meissner

Nummer F-15-01/26

**Termin 9./10. Juni 2026** von 09:00 bis ca. 16:00 Uhr

Ort SKSD, Schulgasse 2, 01067 Dresden (Raum s. Infotafel 5. Etage)

# Zertifizierte Führungskraft in der öffentlichen Verwaltung Modul VI

Veränderungsprozesse und Projekte zum Erfolg bringen

### **Zielgruppe**

Beschäftigte in leitenden Positionen und zukünftige Führungskräfte der öffentlichen Verwaltung

#### Ihr Nutzen

Fähigkeit, Projekte zu initiieren, Menschen für das Mitgestalten zu begeistern, Konzepte und Ablaufpläne zu erstellen und das konstruktive Miteinander zu organisieren

#### Inhalt

- 1. Chancen und Notwendigkeiten von Veränderungen
- Projekte als Instrument, um Veränderungen gemeinschaftlich voranzubringen
- 3. Konzepte und Strukturen von Projekten
- 4. Zielentwicklung und Projektvorbereitung
- 5. Rollen und Kompetenzen in Projekten
- 6. Methoden der Projektplanung und -steuerung
- 7. Kommunikations- und Führungsapekte in Projektteams
- 8. Projektumwelten und Projektmarketing

### **Dozent**

Martin Meissner

Nummer F-15-01/26

Termin 1./2. September 2026 von 09:00 bis ca. 16:00 Uhr

Ort SKSD, Schulgasse 2, 01067 Dresden (Raum s. Infotafel 5. Etage)

### Zertifizierte Führungskraft in der öffentlichen Verwaltung Modul VII

Praxistransfer

Zielgruppe	Beschäftigte in leitenden Positionen und zukünftige Führungskräf öffentlichen Verwaltung		
Ihr Nutzen	Bildung von Netzwerken		
Inhalt	<ol> <li>Erfahrungen</li> <li>kollegialer Austausch zur Umsetzung der behandelten Themen</li> <li>Fallarbeit und vertiefender Wissensinput zu aktuellen Themen der Teilnehmer</li> </ol>		
	<ul> <li>2. Blick in die Zukunft</li> <li>Entwicklung von persönlichen Aktionsplänen (PAP)</li> <li>Entwicklung von Strategien zur Meisterung von bevorstehenden Herausforderungen</li> </ul>		
	3. Netzwerkarbeit und gegenseitiges Coaching		
Dozent	Martin Meissner		

**Nummer** F-15-01/26

Termin 23./24. Februar 2027 (Uhrzeit wird individuell vereinbart)

Ort SKSD, Schulgasse 2, 01067 Dresden (Raum s. Infotafel 5. Etage)