

## Die 14 Schritte zum Aufbau eines kommunalen Gebäudemanagements

<b>Zielgruppe</b>	Verantwortliche Mitarbeiter/-innen aus den Bereichen Gebäude- und Liegenschaftsmanagement, Bauverwaltung, Finanzen, Kämmerei, Rechnungsprüfung und interne Organisation	
<b>hr Nutzen</b>	<p>Die bisherige Aufgabenwahrnehmung im Liegenschaftswesen besteht, zumeist historisch gewachsen, aus einer Vielzahl verantwortlicher Stellen bzw. beteiligter Ämter. Die Einrichtung eines zentralen Gebäude- und Liegenschaftsmanagements (GLM) leistet einen entscheidenden Beitrag zur wirtschaftlichen Bereitstellung baulicher Anlagen und Grundstücke. Zentrale Ziele eines ganzheitlich ausgerichteten GLMs sind die Entlastung der kommunalen Haushalte und eine langfristige Erhaltung und werterhaltende Bewirtschaftung des kommunalen Vermögens.</p> <p>Ziel des Seminars ist, dass Ihnen ein Leitfaden für die Entwicklung und Einführung eines zentralen Gebäude- und Liegenschaftsmanagements unter Berücksichtigung verwaltungsorganisatorischer, wirtschaftlicher, rechtlicher und personalwirtschaftlicher Gesichtspunkte aufgezeigt wird.</p>	
<b>Inhalt</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Bestandserhebung bzw. Immobilienportfolioanalyse</li> <li>2. Aufgabeninventur</li> <li>3. Aufbauorganisation und Ausgestaltung des GLM's</li> <li>4. Analyse und Auswahl CAFM-Software</li> <li>5. Organisation der Hausmeisterdienste</li> <li>6. Analyse und Bewertung der Reinigungsdienstleistungen</li> <li>7. Vertragsinventur mit Objektzuordnung</li> <li>8. Anpassung der Haushalts- und Bewirtschaftungsstruktur</li> <li>9. Nutzerschulung</li> <li>10. Einführung Kosten- und Leistungsrechnung</li> <li>11. Aufbau und Einführung Energiemanagement</li> <li>12. Betriebskostenplanung, -berechnung und Abweichungsanalysen</li> <li>13. Aufbau der strategischen Instandhaltungs- und Investitionsplanung</li> <li>14. Controlling und Berichtswesen</li> </ol>	
<b>Dozent</b>	B & P Gesellschaft für kommunale Beratung mbH	
<b>Nummer</b>	D-01-23/19	
<b>Termin</b>	<b>15. Mai 2019</b> von 09:00 bis ca. 16:00 Uhr	
<b>Ort</b>	SKSD, Schulgasse 2, 01067 Dresden (Raum s. Aushang 5. Etage)	
<b>Entgelt</b>	109,00 €	Mitglieder des Zweckverbandes
	142,00 €	Nichtmitglieder